



## מסמך העצמה אישית ומנהיגותית למנהל

שם ומשפחה: \_\_\_\_\_

### החלטת להיות מנהיג!

מנהיג הוא אדם המציג מטרה ומעצים אותה כל העת.

מנהיג רותם אליו אנשים, אשר יהיו יחד עמו ויסייעו לו להשיג את המטרה בדרך משותפת שיבחרו, ביצירתיות ובחכמה.

מנהיג, קודם כל, מתחיל בהעצמה אישית שלו, ובעצמה האישית מקרין לסביבתו – לה הוא מהווה דוגמא אישית.

כחלק מתכונות המנהיג בעבודה עצמית, נדרש ממנו לעשות חשבון נפש מעת לעת ולהפיק לקחים על ההרגלים, התפישות והמעשים שלו. באמצעות חשבון נפש זה יוכל להפיק לקחים, לשמור את הטוב ולשפר את הנדרש. כך יתקדם ויפתח את כשרו ויכולותיו המנהיגותיים.

### אדם לא רק נולד מנהיג, הוא יכול גם לפתח יכולת זו!

באמצעות מסמך זה תוכל לעבוד על ארבעה נקודות חיוניות למנהיג ומנהל מוסד שליחות, ובכך להצליח ולפתח את היכולות המנהיגותיות שלך:

- א. הגדרת מטרה
- ב. בחירה אישית
- ג. אחריות
- ד. יוזמה
- ה. תושיה

### הגדרת מטרה

מהי המטרה שלך בשליחות? למה אתה מקיים שליחות ולאן אתה רוצה להגיע בעוד 10, 5, 3 שנים וכן מה תרצה להשיג בשנה הקרובה. [כאן תוכל להוריד](#) מסמך מסייע למשימות לשנה הקרובה. בקרוב נוציא מדריך להגדרת מטרות לטווח ארוך.

כאשר תהיה ממוקד במטרה, תוכל לרתום את כל הצוות שלך וכן הסביבה להשגתה. לא יהיה עוד בלבול ועבודה מעכשיו לעכשיו, אלא **עבודה ממוקדת ויעילה**.





### אחריות

אחרי שהבנו שהבחירה היא ידיים שלנו, בסיטואציות גדולות או קטנות, וכן בכל שלב ביום – נוכל גם לקחת אחריות על המעשים שלנו. האחריות תסייע לנו לקיים את הפקדת הלקחים המוזכרת לעיל. בחירה ואחריות באות יחד, ומשכך, אם קרה משהו, עלינו לקחת את האחריות לכך ולנסות להבין מה אפשר לשפר ומה אפשר לשמר.

אחריות יכולה להתבטא גם בפרטים קטנים. כמו מי מחר לוקחת את הרכב בצהריים או מי אמור להביא את ציוד ההגברה לפעילות קח אחריות מראש, תכנן את זה, בכך הבחירה שלך לתכנן תסייע להתנהלות היומיומית להיות טובה ומוצלחת יותר.

מה הדוגמא שלך לאחריות?

כתוב את הדוגמא שלך כאן \_\_\_\_\_

---



---



---



---



---



---

כתוב כאן מה היית עושה אחרת בדוגמא שציינת.

---



---



---



---



---



---

כתוב כאן מה היית עושה בדיוק אותו דבר.

---



---



---



---



---



---



### **יוזמה**

יוזמה מבטאת יכולת אישית להעלות רעיונות, לפתור בעיות ולקדם מהלכים. למנהיג חשובה היוזמה, מכיוון שבכך הוא יכול לקדם את המוסד שלו, למנוע עניינים בלתי צפויים, וגם כאשר הם מתרחשים למנוע אותם ביוזמה אישית. אם העובד שלך לא הגיע היום לעבודה ויש מסמך חשוב לשלוח לתורם או תשלום שיש לשלם, תוכל לחכות עד מחר או מחרתיים שהעובד יחזור, ועם זאת – תוכל גם להקדיש זמן ולעשות זאת בעצמך.

העובד או הלקוח לא התקשר בזמן שסיכמתם, תוכל לא לעשות כלום ולעורר אצלך חוסר שביעות רצון, ועם זאת – תוכל ליזום ולהתקשר בעצמך ולהעצים את מקומך. באם קורה לך שלעיתים אתה מאחר לפגישות, תוכל לקחת יוזמה ולצאת לפגישה כ-15 דקות מוקדם יותר וכך תגיע בזמן.

כתוב כאן דוגמא מהחיים שלך בה לדעתך נדרשת ליוזמה:  
כתוב את הדוגמא שלך כאן

---

---

---

---

---

---

כתוב כאן מה היית עושה אחרת בדוגמא שציינת.

---

---

---

---

---

---

כתוב כאן מה היית עושה בדיוק אותו דבר.

---

---

---

---

---

---



## תושיה

אז נכון. בחירה – יש. אחריות – יש. יוזמה – יש. מה זו תושיה?  
**תושיה** מבטאת את הכוחות שתרתום ותפעיל - פיזיים ונפשיים - על מנת ליישם את היוזמה, להוציא אותה מהכוח אל הפועל, ממחשבה ודיבור – **למעשה**. כשתקיים את יכולת הבחירה והאחריות שלך, שילוב של תושיה יסייע לך ליזום עוד ועוד הצלחות, לקיים עוד ועוד בחירות ולקיימת אחריות. בכך תעצים את מקומך כמנהיג כל העת.

אז נכון שכאשר את הפוגש חבר או מקורב ברחוב, בדרך לפגישה או עניין חשוב, אתה יכול לבחור להשאר ולדבר איתו "כי לא נעים". יכולות גם לרוץ לך בראש מלא מחשבות על איך היית רוצה שלא להשאר עכשיו, אבל שוב "לא נעים". ולכן בסוף תבחר להשאר ולדבר איתו, מתוך **בחירה**. כאן שילוב של תושיה יכול לסייע לך לבחור נכון יותר בהתאם לסיטואציה. ליזום אמירה נכונה, כמו: תראה אני בדרך לפגישה כרגע, אולי נדבר מאוחר יותר?" – בכך אתה מעצים את מקומך, בוחר נכון ובתושיה מפעיל את היכולת המנהיגותית שלך. ולגבי המקורב - לא השארת אותו סתם כך, אמרת לו שתדברו מאוחר יותר..

כתוב כאן דוגמא מהחיים שלך בה לדעתך נדרשת לתושיה:

כתוב את הדוגמא שלך כאן \_\_\_\_\_

---



---



---



---



---



---



---



---

כתוב כאן מה היית עושה אחרת בדוגמא שציינת.

---



---



---



---



---



---



---



---



כתוב כאן מה היית עושה בדיוק אותו דבר.

---

---

---

---

---

---

---

---

**כעת אתה כבר במקום טוב יותר – מקום מנהיגותי!**  
הקדש מדי שבוע כ-15 דקות לעבודה אישית על בחירה, אחריות, יוזמה  
ותושייה ותראה באופן מוכח ואישי איך היכולות האישיות והמנהיגותיות שלך  
משתפרות!

בהצלחה רבה  
**עבודה מתוכננת מצליחה יותר!**

נשמח לסייע כל העת בטלפון 054-5864030, במייל [Advice@odc.co.il](mailto:Advice@odc.co.il)  
או באתרנו <http://www.ODC.co.il>

נספח טבלאי בדף הבא

